

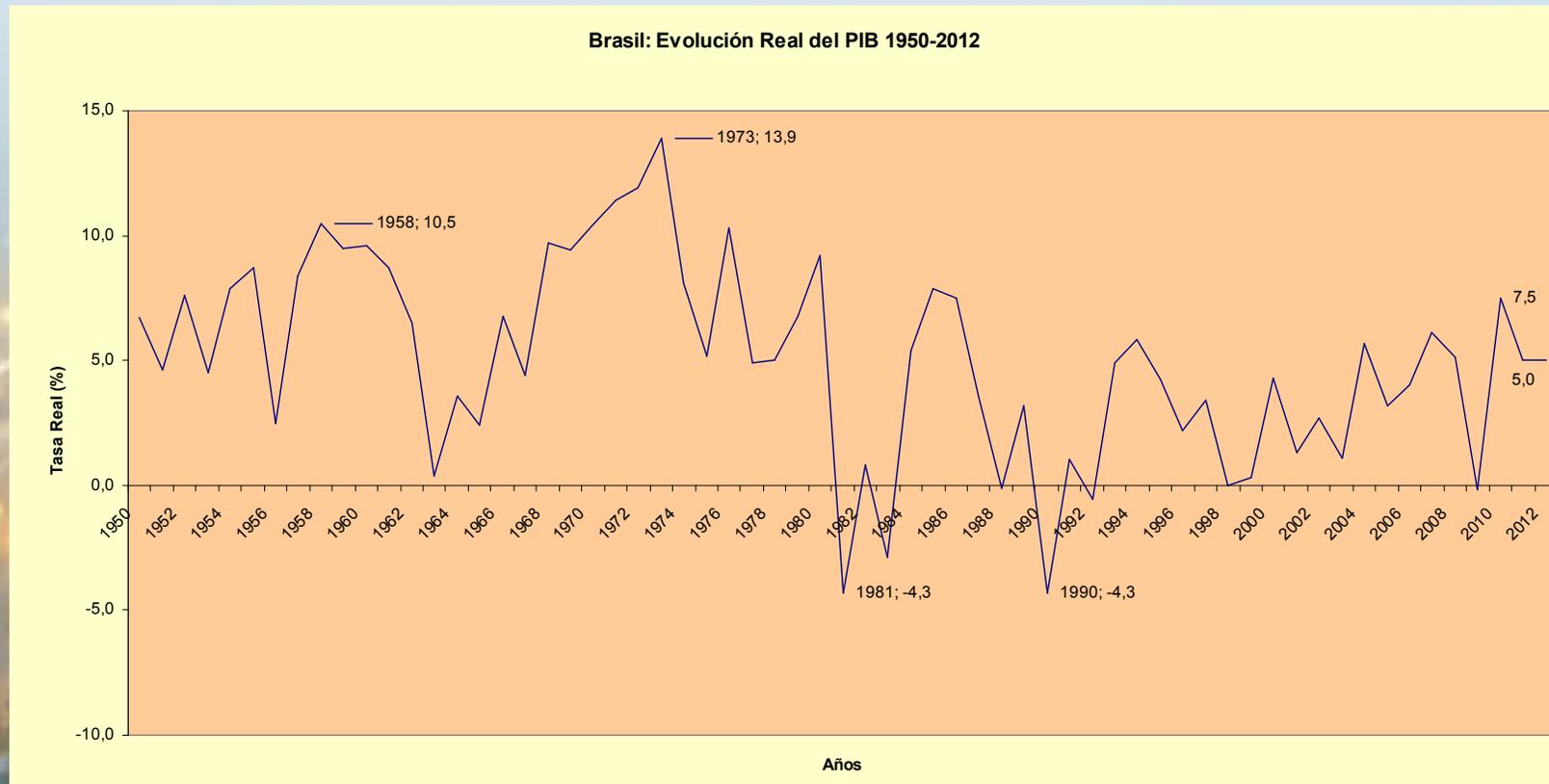


# **DESAFIOS DEL SECTOR PORTUARIO BRASILEÑO PARA LOS PRÓXIMOS 10 AÑOS**

**Jorge Ruiz**  
Secretaria de Puertos  
Presidencia de la República del Brasil

**12ª Reunión del Comité Ejecutivo de la Comisión Interamericana de  
Puertos (CECIP) de la Organización de Estados Americanos (OEA)  
Viña del Mar – Chile - Marzo de 2011**

# Brasil – Ambiente Económico - PIB



## Brasil – Ambiente Económico – Expectativas Mercado

Variable	2011	2012
PIB – US\$ Tri	2,1 (8ª Mundial)	2,2
Ingreso Per-capita US\$	10,500 (55ª)	11,000
Inflación - %	5.82	4.80
Cambio - R\$ por US\$	1.68	1.75
InverExtranjUS\$Bi	42.0	43.0
Reservas – US\$ Bi	298	320
Corriente de Comercio (X + M) US\$ Bi	425 (225 + 200)	470 (250+220)
Cargas Puertos – t Mi	733	880 (+20%)
TEUs - Mi	6.1	7.0 (+15%)
LPI - Posición	41 ( anterior 61)	
Petróleo – Pre-Sal	Grandes Descubiertas por la Petrobras	

## Brasil – Ambiente Económico – Expectativas Mercado

Año*	PIB*	X*	M*	X+M*	Tons Mi	TEUs Mi
2000	645.0	55,1	55.9	111.0	484.7	2.0
2010	2,089.8	201,9	181.6	383.6	833.9	6.8
Factor	3.2	3,7	3.3	3.5	1.7	3.4
2020	6,771.3	739.7	590.8	1,325.8	1,434.7	23.1

\* US\$ Bi

# Desafíos del Sistema Portuario Nacional

- Logística del Crecimiento Económico Interno y del Comercio Internacional
  - 48 millones de hectáreas de área plantada en 2011 produciendo 149 millones de toneladas de granos (mitad soya)
  - Plano Nacional de Mineración: 370 Mi tons en 2011 previsión de 795 Mi tons en 2022 (industria extractiva mineral creció el doble del PIB en 2010)
  - Nuevos consumidores en el mercado (30 millones), Construcción Civil en plena expansión, etc.

## Desafios del Sistema Portuario Nacional

- Logística Pre-Sal => Plan de Negocios de Petrobras 2010-2014: US\$ 224 MMi
  - Transporte interno de Personas de 750 mil para 1. 4 millones
  - Aumento de embarcaciones de 250 para 500 hasta 2016
  - Nuevos Puertos y Aeropuertos



# Desafios del Sistema Portuario Nacional

- Logística World Cup 2014 /Olympic Games 2016
  - De las 12 sub-sedes de la Copa 2014, siete (Fortaleza, Natal, Manaus, Porto Alegre, Recife, Rio de Janeiro, Salvador) são ciudades portuarias y 1 (São Paulo) está a 77 kms. del principal puerto de América Latina (Santos).
  - US\$ 450,0 millones ya consignados en presupuesto fiscal de la Secretaria de Puertos para reforma/recuperación de las terminales turísticas en los 7 puertos. Procesos de licitación de obras iniciados.



# Desafios del Sistema Portuario Nacional

Inversiones Portuarias Necesarias – Públicas y Privadas  
(Sin Petróleo y Gas))

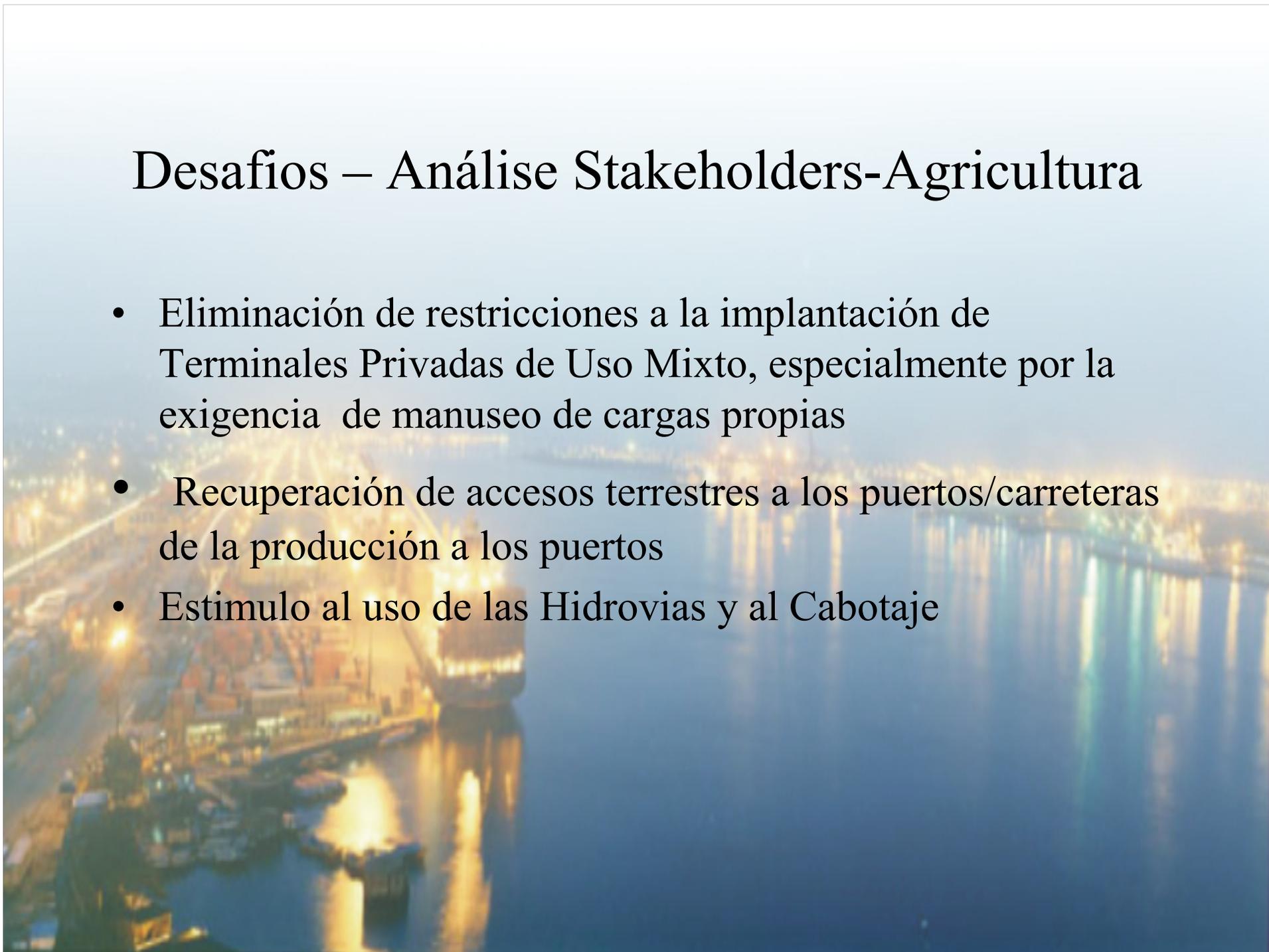
OBRAS	NECESIDAD		REC. PUBLICOS - PAC		% RECURSOS PÚBLICOS S/ NECESIDAD
	Nº. OBRAS	VALOR US\$ Mi	Nº. OBRAS	VALOR US\$ Mi	
DRAGADO	46	1,676.80	19	927.20	55.3
AMPLIACION/RECUPERACION	133	12,326.63	10	667.00	5.4
EQUIPOS/SISTEMAS/ESTUDIOS	41	1,411.20	8	255.70	18.1
ACCESOS TERRESTRES	45	10,416.64	14	4,087.29	39.2
TOTAL	265	25,831.27	51	5,937.19	23.0

## Desafíos – Análise Stakeholders-Industria

- Eliminar restricciones a la realización de inversiones en nuevas terminales privadas de uso mixto, inclusive para movimentación de contenedores;
- Licitación de la concesión de la Administración del Puerto (PPP);
- Ecuacionar la situación de las compañías Docas. Su función desaparece con la concesión de la Administración;
- Ampliar el programa de transferencia de terminales portuarias al sector privado;
- Ecuacionar la cuestión del vencimiento de plazos de los contratos de arriendos firmados antes de 1993

# Desafíos – Análise Stakeholders-Agricultura

- Eliminación de restricciones a la implantación de Terminales Privadas de Uso Mixto, especialmente por la exigencia de manuseo de cargas propias
- Recuperación de accesos terrestres a los puertos/carreteras de la producción a los puertos
- Estimulo al uso de las Hidrovías y al Cabotaje



## Desafíos – Análise Stakeholders - Incumbents

- Preservación y respeto a los marcos regulatorios del setor de forma a garantizar estabilidad jurídica
- Reducción de costos y mejora de la competitividad a través de la desburocratización, reducir impuestos a las inversiones, estímulo permanente a la participación de la iniciativa privada en las inversiones y la actividad portuária
- Preservación de Regimenes Especiales (Ejemplo: REPORTO) para permitir la adquisición de equipos portuarios a precios competitivos

## Desafíos – Análise Stakeholders - Entrantes

- Gestión portuaria. Cambiar el modelo existente de Cias. Docas u Organos Estatales
- Accesos a los Puertos. Mejorar accesos acuáticos y terrestres
- Marcos regulatorios claros, de largo plazo, que traigan seguridad jurídica a los inversionistas
- Burocracia en los puertos
- Mano-de-obra-temporaria cuestión no resuelta

# Desafíos – Análise Stakeholders - Navegación

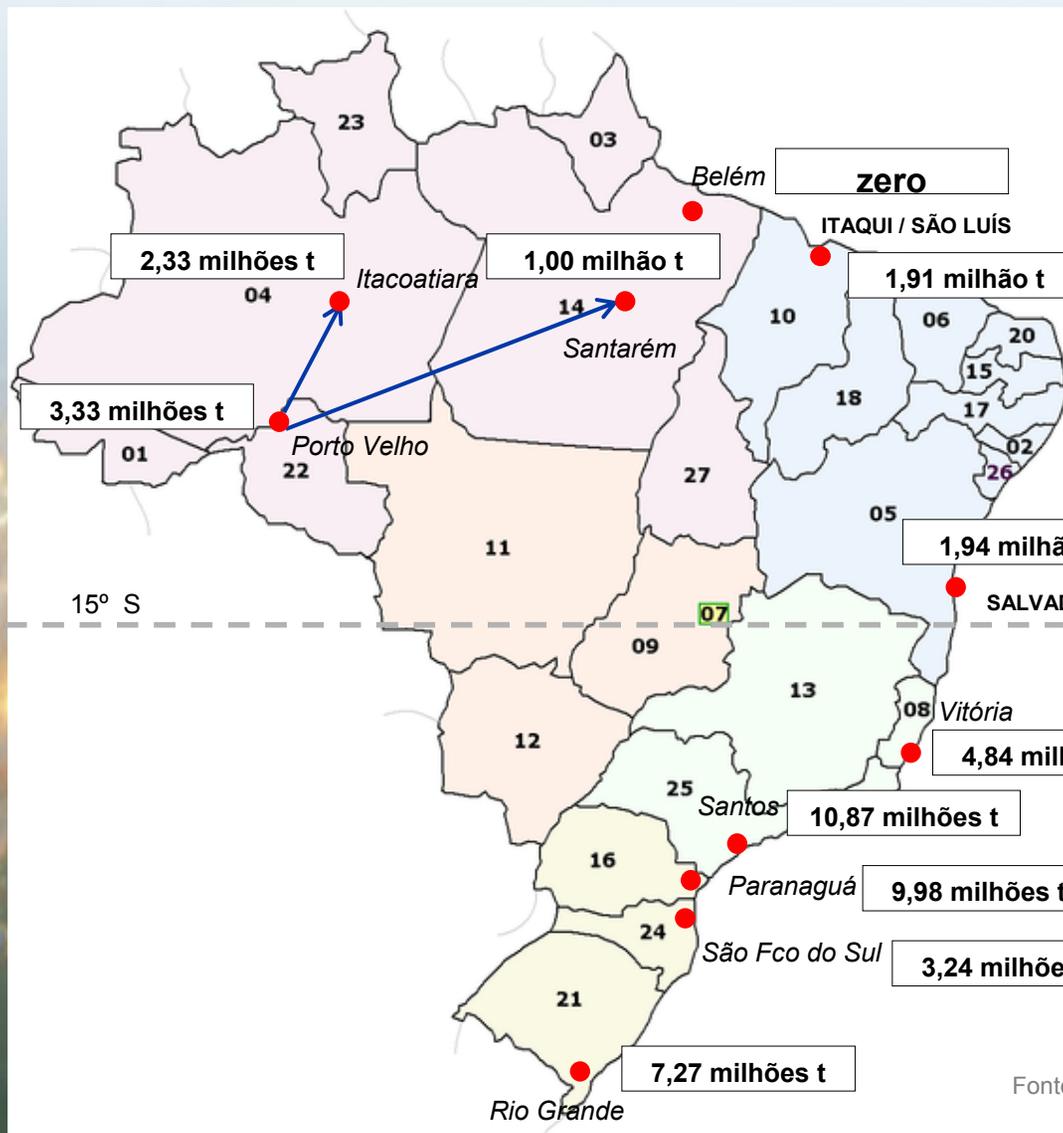
- Inversiones en Infra-estructura: Accesos, Dragado
- Arriendo de nuevos terminales y ampliación de terminales ya arrendados,
- Incentivos fiscales y tributarios que faciliten las inversiones
- Reducción de los costos portuarios: Desburocratización: hoy, más de 15 organismos intervienen en los puertos
- Desregulación: exceso de normas, leyes, decretos y alteraciones traen inseguridad a los inversionistas del sector
- Permitir competencia y entrada de capital privado en los puertos; nuevas concesiones

## Desafíos – Análise Stakeholders – Operadores Terminales

- Regulación y Reglamentación - Reglas claras y detalladas que aseguren a los participantes de licitaciones menor riesgo
- Especialización: Puertos específicos para carga a granel , feeder ports o aún hub ports con profundidades a permitir la escala de buques de gran tamaño
- Recuperación de accesos terrestres y acuáticos



# Exportación del Complejo Soya y Maiz por Puerto en 2009 (en millones de toneladas)



Quantidades aproximadas

Escoamento	X	Produção
<b>16%</b>		<b>52%</b>
7,2 milhões t		56 milhões t
<b>84%</b>		<b>48%</b>
36,2 milhões t		52 milhões t

Fonte: Dados do Secex/Alice (2010)

# Desafíos del Sistema Portuario Brasileño

- Perfeccionar la Regulación y Reglamentación que genere los incentivos para la promoción de las Inversiones Privadas
- Desarrollar Puertos para la Frontera Norte (Graneles)
- Modernización de Gestión y profesionalización de las Autoridades Portuarias (Apertura de K)
- Modernizar las Relaciones de Trabajo (estructuras eficientes, participación en resultados, etc)
- Inversiones Públicas en Accesos Terrestres y Acuáticos
- Estimulo al Cabotage y al Transporte Fluvial
- Desburocratización
- Desencadenar una 2ª Fase de concesiones, arriendos y expansiones de Terminales portuarias y Nuevos Puertos Públicos:
  - Ej: Manaus, Porto Sul, Aratu, Espirito Santo



**Gracias!**

**[jorge.ruiz@planalto.gov.br](mailto:jorge.ruiz@planalto.gov.br)**

**[jorgeernestoruiz@gmail.com](mailto:jorgeernestoruiz@gmail.com)**